

Số: 09 /2023/BC-ĐTTS-HĐQT

TP. Hải Phòng, ngày 28 tháng 3 năm 2023

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY NĂM 2022
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2023**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông CTCP Cơ khí Đóng tàu Thủy sản Việt Nam

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;

Căn cứ Điều lệ Tổ chức và Hoạt động của CTCP Cơ khí Đóng tàu Thủy sản Việt Nam;

Căn cứ Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị của CTCP Cơ khí Đóng tàu Thủy sản Việt Nam,

Hội đồng quản trị (HĐQT) CTCP Cơ khí Đóng tàu Thủy sản Việt Nam (Công ty) kính trình Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên năm 2023 báo cáo về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh (SXKD) năm 2022 và định hướng hoạt động của HĐQT Công ty trong năm 2023, gồm các nội dung: tình hình thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2022 của Công ty; hoạt động của HĐQT Công ty trong năm 2022; đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban điều hành năm 2022; thù lao của HĐQT Công ty trong năm 2022 và phương hướng hoạt động của HĐQT năm 2023. Cụ thể như sau:

1. Tình hình thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2022 của Công ty

1.1. Đánh giá chung hoạt động SXKD năm 2022

Năm 2022 là năm nền kinh tế thế giới có nhiều biến động, làm gia tăng rủi ro đến thị trường tài chính, tiền tệ, an ninh năng lượng, an ninh lương thực toàn cầu. Cuộc xung đột Nga - Ukraine dẫn đến nhiều hệ lụy chi phối nền kinh tế trên toàn cầu, như: việc đứt gãy chuỗi cung ứng toàn cầu, sự tăng vọt của giá cả hàng hóa đầu vào,...

Hiện tại, Công ty đang duy trì hoạt động SXKD đó là hợp tác sản xuất giấy vàng mã và dịch vụ cho thuê bến bãi, văn phòng, phà xưởng và dịch vụ trông coi xe ô tô. Về SXKD giấy vàng mã trong 09 tháng đầu năm 2022 hoạt động ổn định, đến Quý 4/2022 do chiến tranh, dịch bệnh, cũng như tình hình kinh tế vĩ mô của thế giới khó khăn nên nhu cầu thị trường giảm sút, chi phí đầu vào tăng cao nên ảnh hưởng đến hoạt động của xưởng (có bộ phận dừng ½ Quý); sau đến giữa quý mới hoạt động trở lại và có thể sẽ bị ảnh hưởng tình hình SXKD vào thời gian tiếp theo. Về kinh doanh dịch vụ kho bãi, có đơn vị thuê bãi đóng tàu hủy hợp đồng vào Quý 4/2022 nên đã ảnh hưởng kết quả kinh doanh Quý 4/2022 và cả năm 2022 cũng như kế hoạch kinh doanh năm sau; các dịch vụ khác của Công ty hoạt động bình thường. Báo cáo kết quả SXKD năm 2022 cho thấy các chỉ tiêu về doanh thu đều vượt kế hoạch nhưng lợi nhuận thấp là do bị ảnh hưởng lớn của việc khách hàng không tiếp tục hợp đồng thuê bãi đóng tàu từ Quý 4 năm 2022 và các chi phí trong năm đều tăng cao như: Tiền lương, Bảo hiểm xã hội và chi phí thuê đất không ngừng tăng, không được miễn giảm như năm 2021 mà còn tăng cao hơn nữa. Cụ thể như sau: chi phí khấu hao nhà xưởng và hệ thống triển dọc không đưa vào hoạt động nhưng vẫn phải tính khấu hao TSCĐ theo quy định; các chi phí tiền lương, Bảo hiểm xã hội, Bảo hiểm y tế, tiền thuê đất tăng cao hơn năm trước (cụ thể: tiền thuê đất năm 2021 được giảm: 113.159.700 đồng, tiền thuê đất năm 2022 phát sinh tăng so với năm 2021: 58.603.480 đồng nên tổng chi phí thuê đất năm 2022 tăng

so với năm 2021: 171.763.180 đồng; chi phí lương, bảo hiểm năm 2022 tăng so với năm 2021 là 350 triệu đồng). Trong khi đó, việc khách hàng thuê bãi đóng tàu đã không tiếp tục hợp đồng từ Quý 4 năm 2022 đã ảnh hưởng lớn làm giảm doanh thu (cũng là lợi nhuận) của Công ty đến gần 200 triệu đồng.

Nhìn chung, tuy kết quả hoạt động SXKD của năm 2022 đạt được không cao, trong đó doanh thu vượt 8% còn lợi nhuận đạt 78% so với kế hoạch, nhưng là phù hợp với các điều kiện kinh doanh và tình hình thực tế của Công ty. Theo đánh giá của HĐQT, Công ty đã cố gắng sắp xếp bộ máy tổ chức tinh gọn, tiết kiệm chi phí, tiếp tục tái cơ cấu ngành nghề theo định hướng đã được HĐQT thông qua nhưng kết quả lợi nhuận trong năm 2022 cũng như trước mắt các năm tới sẽ khó có những bước đột phá, bởi những nguyên nhân chính như sau:

- Ngành nghề sản xuất giấy vàng mã vừa gặp khó khăn ở thị trường đầu ra vừa gặp sự cạnh tranh gay gắt trở lại từ các đơn vị sản xuất tại địa bàn tỉnh Thanh Hóa vốn có lợi thế cả về nguồn nguyên liệu và chất lượng, mẫu mã, màu sắc sản phẩm. Ngay cả trong tình hình thuận lợi hơn thì việc mở rộng quy mô của ngành nghề này cũng rất hạn chế vì những yếu tố tác động đến môi trường.

- Lợi thế về kho bãi với diện tích lớn của Công ty ở Vật Cách chưa phát huy được hiệu quả vì nhiều lý do cả khách quan và chủ quan. Khu vực này không nằm trong trục đang phát triển, sầm uất tại địa bàn và thực tế xung quanh Công ty vẫn còn tồn tại rất nhiều kho bãi trống của các đơn vị khác không khai thác, cho thuê được. Bên cạnh đó, một số đối tác khi có ý định thuê mặt bằng của Công ty tại Vật Cách đều mong muốn được thuê với thời hạn khá dài, từ 10 đến 15 năm để có thể ổn định việc đầu tư, di dời cơ sở sản xuất. Tuy nhiên, là doanh nghiệp có phần vốn nhà nước chi phối, trong khi đó tại Công ty mẹ là Tổng công ty Thủy sản Việt Nam – CTCP đang được thực hiện bán vốn Nhà nước nên Công ty không thể đáp ứng được yêu cầu thuê dài hạn của đối tác.

1.2. Kết quả SXKD của Công ty năm 2022

Công ty tiếp tục sắp xếp tổ chức và điều hành hoạt động SXKD trên tinh thần gọn nhẹ và hiệu quả, khắc phục tồn tại yếu kém và khó khăn, tập trung tìm kiếm khách hàng cho thuê mặt bằng, nhà xưởng và hợp tác sản xuất giấy vàng mã xuất khẩu. Năm 2022, kết quả hoạt động SXKD năm 2022 của Công ty ghi nhận những kết quả tích cực, tuy nhiên do còn chịu ảnh hưởng chung của dịch bệnh COVID-19, tình hình kinh tế - chính trị thế giới diễn biến phức tạp, Công ty không hoàn thành chỉ tiêu về lợi nhuận. Cụ thể theo bảng số liệu dưới đây:

TT	Chỉ tiêu tài chính	ĐVT	Kế hoạch năm 2022	Thực hiện năm 2022	Tỷ lệ % so với KH
1	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	35,00	37,80	108,00%
1.1	Sản xuất và gia công giấy VM xuất khẩu	Tỷ đồng	30,50	31,45	103,11%
1.2	Dịch vụ cho thuê mặt bằng, bến bãi, cầu cảng, dịch vụ điện nước, trông coi xe ô tô, cho thuê Kiot.....	Tỷ đồng	3,30	4,54	137,58%
1.3	Doanh thu hoạt động tài chính	Tỷ đồng	1,20	1,81	150,83%
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	0,90	0,70	77,78%
3	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	0,50	1,17	234,00%
4	Thu nhập bình quân/người/tháng	Tr đồng	8,00	8,50	106,25%

Tình hình kinh tế có rất nhiều biến động, khó khăn. Ngân hàng siết chặt tín dụng, lạm phát tăng cao nên các đối tác thuê mặt bằng gặp rất nhiều khó khăn. Công ty đã rất cố gắng tìm kiếm khách hàng, giảm tiền thuê để hỗ trợ khách hàng vượt qua khó khăn nhưng đã có

một số khách hàng xin chấm dứt hợp đồng thuê mặt bằng, các chi phí quản lý doanh nghiệp, chi phí khấu hao tài sản lớn, chi phí lương, bảo hiểm tăng, chính sách hỗ trợ về tiền thuê đất, bảo hiểm của nhà nước đối với doanh nghiệp hết hiệu lực, đã làm ảnh hưởng đến kết quả hoạt động SXKD cả năm của Công ty; dẫn tới dù các chỉ tiêu doanh thu đều tăng nhưng riêng chỉ tiêu lợi nhuận không đạt theo Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2022 đề ra.

2. Hoạt động của HĐQT Công ty trong năm 2022

Trong năm HĐQT đã tiến hành 06 cuộc họp bao gồm cả trực tiếp và xin ý kiến biểu quyết bằng văn bản nhằm quyết định một số vấn đề điều hành hoạt động của Công ty, tất cả các cuộc họp trực tiếp đều có sự tham gia của BKS Công ty, những cuộc họp xin ý kiến bằng văn bản cũng đều gửi Email hoặc văn bản tới BKS. Các cuộc họp của HĐQT đã thông qua nhiều nội dung quan trọng phục vụ công tác quản trị của Công ty, HĐQT với những nội dung chính như sau:

- Nghị quyết số 03/2022/NQ-ĐTTS-HĐQT ngày 25/2/2022: Thông qua việc chốt danh sách cổ đông Công ty để thực hiện quyền tham dự ĐHĐCĐ thường niên năm 2022 (Nhiệm kỳ 2022 – 2026) là ngày 18/3/2022; thời gian dự kiến Đại hội là ngày 15/4/2022.

- Nghị quyết số 08/2022/NQ-ĐTTS-HĐQT ngày 24/3/2022: Thông qua thời gian và địa điểm tổ chức cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2022 của Công ty, cụ thể như sau: Thời gian: 15/4/2022; Địa điểm: Hội trường Cơ sở 02 – CTCP Cơ khí Đóng tàu Thủy sản Việt Nam (Thôn Song Mai “nay là thôn Phạm Dũng”, xã An Hồng, huyện An Dương, Hải Phòng). Thông qua nội dung của Dự thảo Báo cáo hoạt động của HĐQT Công ty tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2022. Thông qua nội dung của Dự thảo Tờ trình về việc thông qua BCTC năm 2021 đã kiểm toán. Thông qua nội dung của Dự thảo Tờ trình về việc Báo cáo thù lao HĐQT, BKS trong năm 2021 và kế hoạch chi trả thù lao HĐQT, BKS năm 2022. Thông qua nội dung của Dự thảo Tờ trình về việc thông qua phương án phân phối lợi nhuận năm 2021. Thông qua nội dung của Dự thảo Tờ trình về việc thông qua một số chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2022. Thông qua nội dung của Dự thảo Tờ trình về việc thông qua số lượng thành viên HĐQT của Công ty nhiệm kỳ năm 2022 – 2026.

- Nghị quyết số 21/2022/NQ-ĐTTS-HĐQT ngày 20/4/2022: Thống nhất bầu ông Lê Vĩnh Hòa giữ chức vụ Chủ tịch HĐQT Công ty nhiệm kỳ 2022 – 2026 kể từ thời điểm được bầu. Thống nhất bổ nhiệm ông Vũ Hồng Trường làm Người phụ trách quản trị Công ty, kiêm nhiệm Thư ký HĐQT nhiệm kỳ 2022 – 2026. Giao Chủ tịch HĐQT ký quyết định bổ nhiệm. Thống nhất việc phân công nhiệm vụ cho từng Thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2022 – 2026. Giao Chủ tịch HĐQT ký quyết định ban hành. Thống nhất phân phối thù lao HĐQT và BKS năm 2022.

- Nghị quyết số 27/2022/NQ-ĐTTS-HĐQT ngày 12/7/2022: Thống nhất lựa chọn lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán - Thẩm định giá và Tư vấn ECOVIS AFA Việt Nam là đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2022 của CTCP Cơ khí Đóng tàu - Thủy sản Việt Nam. Giao Tổng giám đốc Công ty chỉ đạo Phòng kế toán phối hợp với đơn vị Kiểm toán nêu trên để làm các thủ tục ký kết hợp đồng theo quy định của pháp luật.

- Nghị quyết số 31/2022/NQ-ĐTTS-HĐQT ngày 11/8/2022: Thống nhất thông qua báo cáo của Ban điều hành về tình hình thực hiện các Nghị quyết của Hội đồng quản trị và kết quả hoạt động SXKD 06 tháng đầu năm 2022. Bên cạnh đó, Hội đồng quản trị thống nhất chỉ đạo Ban điều hành một số nội dung như sau: Về sản xuất giấy: Tiếp tục duy trì hợp tác sản xuất với đối tác hiện hữu, đảm bảo hiệu quả và chính sách cho người lao động. Về dịch vụ khai thác mặt bằng, nhà xưởng: Tiếp tục tích cực tìm kiếm khách hàng nhằm khai thác mặt bằng còn trống, tìm kiếm đối tác có nhu cầu về nhà kho hoặc nhà xưởng thuê lâu dài phù hợp với quy hoạch để đề xuất đầu tư...; đối với khu đất Hạ Lý, Ban điều hành bám

sát các chính sách quy hoạch tại khu đất để chủ động xây dựng phương án khai thác phù hợp, nâng cao hiệu quả. Thực hiện tiết kiệm, quản lý tốt hơn các chi phí, cố gắng đạt kết quả khả quan trong 6 tháng cuối năm 2022 để hoàn thành kế hoạch doanh thu, lợi nhuận năm 2022 được ĐHCĐ giao. Thống nhất thông qua Báo cáo tài chính 06 tháng đầu cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2022

- Nghị quyết số 34/2022/NQ-ĐTTS-HĐQT ngày 04/11/2022: Thống nhất thông qua báo cáo tình hình hoạt động SXKD Quý 3 năm 2022 và dự kiến kế hoạch Quý 4 năm 2022. Thống nhất thông qua báo cáo tài chính Quý 3/2022. Thống nhất thông qua Quy chế Công bố thông tin tại CTCP Cơ khí Đóng tàu Thủy sản Việt Nam.

Để giữ vững và tiếp tục phát huy lợi thế của Công ty, tận dụng mọi cơ hội để đưa Công ty hoạt động ổn định, HĐQT luôn ý thức trách nhiệm và nhiệm vụ được ĐHCĐ giao; hoạt động tích cực và nhất quán trong chỉ đạo. Bên cạnh đó, HĐQT luôn được cập nhật thông tin về hoạt động SXKD từ Ban điều hành một cách nhanh nhất. Sự phối hợp chặt chẽ giữa HĐQT và Ban điều hành đã góp phần mang lại hiệu quả trong công tác điều hành hoạt động SXKD của Công ty.

Từ ngày 15/4/2022, HĐQT Công ty với số lượng 03 thành viên đã được ĐHCĐ thường niên năm 2022 đề cử và bầu theo đúng các quy định. HĐQT Công ty đã nghiêm túc thực hiện đúng và đầy đủ các chức năng, nhiệm vụ và thẩm quyền theo đúng quy định của pháp luật, Điều lệ và các quy chế nội bộ của Công ty. HĐQT luôn sát sao với các hoạt động SXKD của Công ty. Đồng thời, HĐQT cũng luôn theo sát tình hình biến động địa chính trị và kinh tế trong - ngoài nước để từ đó đề ra các chủ trương, định hướng mang tính chiến lược cũng như có những chỉ đạo, góp ý phù hợp, kịp thời với Ban điều hành Công ty trong việc thích ứng nhanh với các diễn biến của thị trường, đảm bảo an toàn và ổn định hoạt động của Công ty. HĐQT đã chỉ đạo chặt chẽ và xuyên suốt đối với Ban điều hành trong các hoạt động SXKD của Công ty. Chủ tịch HĐQT và các thành viên được phân công đã thường xuyên, giám sát, đôn đốc và kiểm tra việc thực hiện nội dung đã được HĐQT thông qua tại cuộc họp HĐQT, các Nghị quyết đã được ban hành và Nghị quyết đã được ĐHCĐ thường niên năm 2022 thông qua.

3. Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban điều hành năm 2022

Diễn ra trong bối cảnh kinh tế thế giới đang phải đối mặt với những thách thức lớn, biến động nhanh, khó lường và tính bất ổn cao trong năm 2022; lạm phát đã tăng lên mức cao nhất trong nhiều thập kỷ buộc các quốc gia phải thắt chặt chính sách tiền tệ. Trong năm qua, dưới sự chỉ đạo của HĐQT, Ban điều hành đã nỗ lực hết sức nhằm đảm bảo hoạt động SXKD và cố gắng nhiều nhất có thể để đạt được các chỉ tiêu về doanh thu mà ĐHCĐ thường niên đã giao.

Ban điều hành thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao theo đúng quy định của pháp luật hiện hành, Điều lệ Công ty, các Quy chế nội bộ của Công ty cũng như các Nghị quyết ĐHCĐ, các Nghị quyết/ Quyết định của HĐQT nhằm triển khai các giải pháp cần thiết trong công tác quản trị doanh nghiệp.

Trước tình hình khó khăn của nền kinh tế trong và ngoài nước, HĐQT Công ty đánh giá cao nỗ lực của Ban điều hành trong quá trình thực hiện kế hoạch SXKD, cố gắng tìm giải pháp khắc phục khó khăn và tận dụng mọi cơ hội trong năm tài chính 2022. Trong quá trình điều hành, Ban điều hành đã nỗ lực vì sự phát triển của Công ty, thường xuyên xin ý kiến HĐQT. Các chủ trương, chỉ đạo mà HĐQT đưa ra đã được Ban điều hành triển khai đầy đủ, kịp thời và báo cáo chi tiết kết quả thực hiện với tinh thần trách nhiệm cao và cố gắng hết sức nhằm hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh trong năm 2022. Ban điều hành ghi nhận và triển khai các giải pháp cần thiết trong công tác quản trị doanh nghiệp và

09
TY
IAT
HI
HUY
IAN
PV

nhiệm vụ SXKD của Công ty theo chỉ đạo của HĐQT và các đề xuất của BKS Công ty để kiểm soát tình hình tài chính của Công ty. Tình hình tài chính của Công ty được kiểm soát, sử dụng hợp lý và đảm bảo an toàn vốn, tài sản.

Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban điều hành Công ty được thực hiện đúng theo quy định tại Quy chế nội bộ về quản trị Công ty, Quy chế hoạt động của HĐQT. Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban điều hành được thực hiện thông qua các hình thức như: tổ chức các cuộc họp do HĐQT chủ trì, tham gia các cuộc họp định kỳ, thông qua các báo cáo của Ban điều hành. Ban điều hành thường xuyên lập báo cáo định kỳ về tình hình hoạt động kinh doanh, tình hình tài chính của Công ty, đánh giá việc thực hiện mục tiêu kế hoạch hàng tháng/quý. Ngoài ra, Ban điều hành phối hợp tích cực với công tác kiểm tra giám sát của BKS giúp HĐQT theo dõi và nắm bắt tốt tình hình hoạt động của Công ty để có thể đề ra các quyết sách kịp thời, đảm bảo duy trì và tăng cường cơ chế quản trị rủi ro cho hoạt động của Công ty.

Tuy không hoàn thành mục tiêu về lợi nhuận nhưng Ban điều hành đã có nhiều cố gắng, nỗ lực trong công tác quản trị, điều hành, bám sát Nghị quyết của ĐHĐCĐ và Nghị quyết của HĐQT để hoàn thành nhiệm vụ quản lý, điều hành trong năm 2022. Ban điều hành đã cố gắng thực hiện việc ổn định hoạt động SXKD, tổ chức bộ máy tinh gọn, duy trì và nâng cao hiệu quả sản xuất của xưởng giấy, tạo công ăn việc làm, đảm bảo thu nhập và các chính sách phúc lợi cho người lao động. Thu nhập bình quân của người lao động Công ty trong năm 2022 được giữ vững, đảm bảo việc làm và đời sống ổn định cho người lao động, giúp người lao động an tâm làm việc và gắn bó với Công ty.

4. Thù lao của HĐQT Công ty trong năm 2022

Theo Nghị quyết số 19/2022/NQ-ĐTTS-ĐHĐCĐ ngày 15/4/2022 của ĐHĐCĐ thông qua tại cuộc họp thường niên năm 2022, giao cho Chủ tịch HĐQT thực hiện phân phối mức thù lao cho các thành viên HĐQT, BKS trên cơ sở tổng mức tối đa chi trả thù lao HĐQT, BKS đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2022 thống nhất thông qua. HĐQT Công ty đã thống nhất phân phối thù lao HĐQT nêu tại Nghị quyết số 21/2022/NQ-ĐTTS-HĐQT ngày 20/4/2022, cụ thể như sau: Chi trả thù lao HĐQT: 1.500.000đ/tháng/người, hình thức chi trả vào cuối mỗi quý/lần.

(Chi tiết tại Tờ trình về việc báo cáo thù lao HĐQT, BKS trong năm 2022 và kế hoạch chi trả thù lao HĐQT, BKS năm 2023 trình tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2023 và Báo cáo tài chính năm 2022 đã được kiểm toán của Công ty).

Các chi phí hoạt động khác của HĐQT được thực hiện theo đúng quy định về quản lý tài chính của Công ty.

5. Phương hướng hoạt động của HĐQT năm 2023

5.1. Dự báo tình hình chung năm 2023

Năm 2022 là một năm mà kinh tế toàn cầu đã thối thuá hơn về những cụm từ “bất định”, “phức tạp” và “khó lường”. Chính vì vậy, năm 2023 đòi hỏi chính quyền và các doanh nghiệp phải không ngừng theo dõi, cập nhật các đánh giá và hành động nhằm tiếp tục giữ vững ổn định kinh tế vĩ mô, kiểm soát lạm phát, tạo dựng môi trường thuận lợi cho cải cách, phục hồi và phát triển. Vì vậy, Công ty cần phải chú ý và tập trung đưa ra những dự báo sát với tình hình, xu thế biến động của thị trường nguyên liệu và tiêu thụ thế giới cũng như trong nước từ đó chủ động đưa ra các giải pháp mang tính thời điểm, phù hợp với tình hình biến động của thị trường. Ban điều hành và toàn thể người lao động Công ty cần nâng cao năng lực phản ứng nhanh với những diễn biến phức tạp của thị trường.

Từ năm 2021, HĐQT chính thức quyết định không tập trung đầu tư vào lĩnh vực cơ khí đóng tàu cho đến khi thị trường và các điều kiện sản xuất Công ty có khả năng cạnh tranh và mang về lợi nhuận. Ngược lại, Công ty mở rộng và liên kết sản xuất giấy vàng mã xuất khẩu giúp tăng doanh thu và lợi nhuận đáng kể. Hoạt động kinh tế toàn cầu suy yếu với lạm phát cao hơn mức từng thấy trong vài thập kỷ qua, cuộc khủng hoảng chi phí sinh hoạt, thắt chặt chính sách tiền tệ ở hầu hết các khu vực, cuộc xung đột giữa Nga và Ukraine và đại dịch COVID-19 kéo dài đều ảnh hưởng nặng nề đến triển vọng kinh tế thế giới. Tình trạng này được dự báo sẽ không nghiêm trọng và nhiều khả năng thế giới có thể tránh được một cuộc suy thoái sâu trong năm 2023. Nhìn chung, các doanh nghiệp sản xuất giấy vàng mã của Việt Nam đang chịu ảnh hưởng của tình hình giá nguyên liệu đầu vào và giá thành sản xuất tăng cao. Tuy nhiên, nhờ nỗ lực cải tiến công nghệ sản xuất và tìm kiếm thị trường mới, nhiều doanh nghiệp nói chung và Công ty nói riêng đã vượt qua khó khăn và tiếp tục duy trì và phát triển xuất khẩu giấy vàng mã. Mặc dù mang về lợi nhuận cho Công ty nhưng việc sản xuất giấy vàng mã không thể phát triển mạnh do trong quá trình sản xuất có thể ảnh hưởng đến môi trường và tài nguyên nước, cũng như tính cạnh tranh ngành cao. Song song đó, Công ty cũng tận dụng mặt bằng, nhà xưởng, kho tàng, bến bãi hiện có trên 02 khu vực (Hạ Lý và Vật Cách) để kinh doanh cho thuê giúp tăng thêm lợi nhuận. Hiện tại tình hình cho thuê mặt bằng tại Hải Phòng có sự dao động, tùy thuộc vào vị trí, diện tích và mục đích sử dụng của mặt bằng. Tuy nhiên, giá thuê mặt bằng tại Hải Phòng trong các khu vực trung tâm, sầm uất thường cao hơn so với các khu vực ngoại thành và ít phát triển hơn. Trong thời gian gần đây, do khó khăn chung của nền kinh tế, một số mặt bằng tại Hải Phòng đã giảm giá thuê để thu hút khách hàng. Tuy nhiên, tình hình thuê mặt bằng tại Hải Phòng vẫn chưa được ổn định hoàn toàn và còn tùy thuộc vào nhiều yếu tố khác nhau.

Năm 2023, Công ty sẽ chủ động và nỗ lực thực hiện các nhiệm vụ và chỉ tiêu mà ĐHĐCĐ thường niên thông qua, vượt qua mọi khó khăn để duy trì phát triển, mở rộng thị trường, chủ động và nỗ lực tìm kiếm các hợp đồng hợp tác, cho thuê mặt bằng; triển khai các hợp đồng hợp tác gia công và xuất khẩu giấy vàng mã, tạo việc làm và thu nhập cho người lao động.

5.2. Chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2023

Trên cơ sở tình hình hoạt động và kết quả SXKD năm 2022, dự báo về thị trường năm 2023, những nguyên nhân khách quan trong lĩnh vực cho thuê mặt bằng từ Quý 4 năm 2022 (khi đã có một số đơn vị và cá nhân thuê mặt bằng để sản xuất cơ khí gặp khó khăn và không thể tiếp tục hoạt động và đã thanh lý hợp đồng) và trên cơ sở đề xuất của Ban điều hành, HĐQT đã xem xét và thống nhất dự kiến kế hoạch SXKD năm 2023 với những chỉ tiêu kế hoạch chủ yếu như sau:

TT	Chỉ tiêu tài chính	ĐVT	Dự kiến KH năm 2023	Thực hiện năm 2022	Tỷ lệ % so với TH năm 2022
1	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	30,00	37,80	79,37%
1.1	Sản xuất và gia công giấy VM xuất khẩu	Tỷ đồng	25,00	31,45	79,49%
1.2	Dịch vụ cho thuê mặt bằng, bến bãi, cầu cảng, dịch vụ điện nước, trông coi xe ô tô, cho thuê Kiot.....	Tỷ đồng	3,50	4,54	77,09%
1.3	Doanh thu hoạt động tài chính	Tỷ đồng	1,50	1,81	82,87%
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	0,70	0,70	100,00%

Với kế hoạch SXKD năm 2023 như trên, Công ty đã đánh giá dựa trên tình hình thực tế hiện tại cũng như lường trước những khó khăn do ảnh hưởng của lạm phát, tín dụng và các chi phí năm 2023 sẽ còn tăng, trên cơ sở đó Công ty đã xây dựng chỉ tiêu doanh thu năm

2023 thấp hơn và chỉ tiêu lợi nhuận năm 2023 bằng với mức thực hiện năm 2022. Ban điều hành cùng toàn thể cán bộ nhân viên Công ty sẽ nỗ lực hơn nữa tiết giảm chi phí, tìm kiếm mở rộng khách hàng cho thuê mặt bằng, bến bãi phần đầu hoàn thành các chỉ tiêu mà ĐHĐCĐ năm 2023 đặt ra.

5.3. Định hướng hoạt động Công ty trong năm 2023

- Thực hiện mục tiêu duy trì, ổn định SXKD và xác định hoạt động dịch vụ cho thuê mặt bằng, nhà xưởng, kho bãi và sản xuất giấy vàng mã xuất khẩu là mảng chính.
- Nghiên cứu phát triển các loại hình SXKD mới, hợp tác, liên kết với các doanh nghiệp có khả năng tài chính và năng lực sử dụng cơ sở hạ tầng sẵn có để đầu tư phát triển mang lại hiệu quả kinh tế cao hơn.
- Bảo toàn và phát triển vốn, tạo việc làm, nâng cao đời sống thu nhập cho người lao động, đảm bảo quyền lợi cho cổ đông.

5.4. Một số giải pháp thực hiện

Ngay sau cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên 2023, HĐQT sẽ tiếp tục nghiên cứu định hướng để phát triển Công ty theo nguyên tắc cẩn trọng, hiệu quả, tập trung vào một số mục tiêu nhiệm vụ chính như sau:

- Sắp xếp bộ máy quản lý điều hành theo hướng tinh giảm, gọn nhẹ, hiệu quả nhằm bảo đảm công tác điều hành quản lý đủ mạnh, đáp ứng được yêu cầu ổn định Công ty và phát triển những năm tiếp theo.
- Tận dụng mọi cơ hội về mặt bằng, nhà xưởng, kho tàng, bến bãi hiện có trên cả hai (02) khu vực (Hạ Lý và An Hồng) để kinh doanh dịch vụ hoặc cho thuê nhằm tăng doanh thu và lợi nhuận cho Công ty.
- Duy trì hoạt động kinh doanh đã và đang thực hiện, tập trung nghiên cứu phát triển mở rộng kinh doanh đa dạng đáp ứng nhu cầu thị trường phù hợp với nhu cầu và xu hướng hội nhập.
- Xây dựng kế hoạch tài chính phù hợp, đảm bảo nguồn vốn cho hoạt động SXKD trong mọi thời điểm; tăng cường công tác quản lý, giám sát thực hành tiết kiệm chi phí trong hoạt động SXKD.
- Nâng cao hiệu quả hoạt động của HĐQT trên cơ sở tuân thủ chặt chẽ các quy định của pháp luật và Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty, đảm bảo tạo điều kiện tối đa và phát triển đội ngũ cán bộ quản lý điều hành.
- Chỉ đạo Ban điều hành trong hoạt động SXKD, đảm bảo an toàn về mặt tài chính, cân đối tiền vốn cho SXKD và tiền vốn cho đầu tư; tăng cường công tác quản trị doanh nghiệp, kiểm soát và giảm thiểu các chi phí để tăng hiệu quả SXKD.
- Tiếp tục chỉ đạo Ban điều hành tập trung vào việc nghiên cứu thị trường để đưa ra phương án đầu tư, mở rộng ngành nghề kinh doanh và dịch vụ có hiệu quả, tìm kiếm khách hàng và đối tác để phối hợp và cung ứng các dịch vụ khai thác tài sản sẵn có hiệu quả cao hơn.
- Tiếp tục kiểm tra, giám sát hoạt động của Ban điều hành trong quá trình thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của ĐHĐCĐ và của HĐQT. HĐQT sẽ liên hệ hợp tác tích cực với BKS của Công ty để thực hiện công tác kiểm tra định kỳ và thường xuyên, giám sát chéo lẫn nhau nhằm đảm bảo hiệu quả quản trị Công ty.

Trên đây là toàn bộ nội dung Báo cáo hoạt động của HĐQT CTCP Cơ khí Đóng tàu Thủy sản Việt Nam về kết quả hoạt động SXKD năm 2022 và định hướng hoạt động của HĐQT trong năm 2023.

HĐQT Công ty kính trình ĐHĐCĐ xem xét và thông qua.

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT, BKS Công ty;
- Lưu: VT, TK HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



Lê Vĩnh Hòa

